

# 2024 Financieel verslag volledig boekjaar

Brussel, 27 februari 2025



# 1. Overzicht van de bedrijfsprestaties

## 1.1. Kerncijfers

In 2024 lieten de **opbrengsten** een groei van 17% zien tot € 6 152 miljoen, een stijging van 19% bij constante wisselkoersen (CW). De **netto-omzet** steeg tot € 5 613 miljoen, een stijging van 15% (+17% CW). Deze groei was het gevolg van de sterke, drie- en dubbelcijferige prestaties van de groeiaandrijvers van UCB: BIMZELX<sup>®</sup>, EVENITY<sup>®</sup>, FINTEPLA<sup>®</sup>, RYSTIGGO<sup>®</sup> en ZILBRYSQ<sup>®</sup>, evenals de solide prestatie van CIMZIA<sup>®</sup> en de sterke bijdrage van BRIVIACT<sup>®</sup>, dat zijn piekverkoopdoelstelling van "minimaal € 600 miljoen" ruim vóór de doelstelling van 2026 bereikte. **Royaltyinkomsten en -vergoedingen** bedroegen € 78 miljoen en **overige opbrengsten** bedroegen € 461 miljoen, mede dankzij de verkoop van de rechten op twee gevestigde merken.

De **aangepaste EBITDA** (bedrijfsresultaat vóór interesten, belastingen en afschrijvingen) steeg tot € 1 476 miljoen (+9%; +18% CW), wat een

dubbelcijferige omzetgroei en hogere bedrijfskosten weerspiegelt vanwege aanzienlijk hogere marketing- en verkoopkosten als gevolg van de wereldwijde lanceringsactiviteiten voor de vijf groeiaandrijvers van UCB. De aangepaste EBITDA-ratio voor 2024 (als % van de opbrengsten) bedroeg 24,0%, tegenover 25,7% in 2023.

De **winst** steeg van € 343 miljoen naar € 1 065 miljoen (>100%; >100% CW), gedreven door een dubbelcijferige opbrengstengroei, hogere bedrijfskosten en de succesvolle afronding van de in november 2024 aangekondigde afstoting van de ontwikkelde neurologie- en allergieportfolio van UCB in China en de productiefaciliteit in Zhuhai.

De **kernwinst per aandeel** bedroeg € 4,98 na € 4,20 in 2023 op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 190 miljoen.

€ miljoen	Actueel <sup>1</sup>		Verschil	
	2024	2023	Actuele wisselkoers en	CW <sup>2</sup>
<b>Opbrengsten</b>	<b>6 152</b>	<b>5 252</b>	<b>17%</b>	<b>19%</b>
Netto-omzet	5 613	4 867	15%	17%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	78	77	1%	1%
Overige opbrengsten	461	308	50%	50%
<b>Aangepaste brutowinst</b>	<b>4 819</b>	<b>4 033</b>	<b>19%</b>	<b>22%</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>4 400</b>	<b>3 545</b>	<b>24%</b>	<b>27%</b>
Marketing- en verkoopkosten	-2 075	-1 594	30%	30%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 781	-1 630	9%	9%
Algemene en administratiekosten	- 272	- 230	18%	18%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	564	566	0%	0%
<b>Aangepaste EBIT</b>	<b>836</b>	<b>657</b>	<b>27%</b>	<b>47%</b>
Bijzondere waardevermindering, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)	488	- 53	>-100%	>-100%
<b>EBIT (operationele winst)</b>	<b>1 324</b>	<b>604</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>
Netto financiële kosten (-)	- 161	- 163	-1%	-2%
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>1 163</b>	<b>441</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>

Winstbelastingen (-)	- 98	- 98	0%	4%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>1 065</b>	<b>343</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	0	N.v.t.	N.v.t.
<b>Winst</b>	<b>1 065</b>	<b>343</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	1 065	343	>100%	>100%
<b>Aangepaste EBITDA</b>	<b>1 476</b>	<b>1 349</b>	<b>9%</b>	<b>18%</b>
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	322	316	2%	
Netto financiële schuld (-)	-1 454	-2 177	-33%	
Kasstroom uit voortgezette operationele activiteiten	1 242	761	63%	
<b>Gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd (miljoen)</b>	<b>190</b>	<b>190</b>	<b>0%</b>	
<b>WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen – niet-verwaterd)</b>	<b>5,61</b>	<b>1,81</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Kern-WPA (€ per gewogen gemiddeld aantal aandelen - niet-verwaterd)</b>	<b>4,98</b>	<b>4,20</b>	<b>19%</b>	<b>32%</b>

<sup>1</sup> Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde financiële cijfers in de tabellen in dit overzicht van de bedrijfsprestaties niet gelijk is aan de weergegeven som.

<sup>2</sup> CW: constante wisselkoersen zonder afdekkingen

Dit overzicht van de bedrijfsprestaties is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingsgroep UCB, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-normen. De afzonderlijke statutaire jaarrekening van UCB NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van bestuur aan de Algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris, zullen binnen de statutaire termijnen neergelegd worden bij de Nationale Bank van België en zijn verkrijgbaar op aanvraag of via onze website.

De **aangepaste brutowinst** is de brutowinst zonder de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet.

**Reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten (-):** Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden, worden afzonderlijk weergegeven (posten 'reorganisatiekosten, bijzondere waardevermindering en overige baten/lasten').

Naast de EBIT (winst vóór rente en belastingen of operationele winst), wordt ook de 'aangepaste

**EBIT'** (onderliggende operationele winst) opgenomen, die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van de vennootschap weerspiegelt. De aangepaste EBIT is gelijk aan de regel 'operationele winst vóór bijzondere waardeverminderingen van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten' die in de geconsolideerde jaarrekening is opgenomen.

**Aangepaste EBITDA** (bedrijfsresultaat voor interesten, belastingen en afschrijvingen) is de operationele winst gecorrigeerd voor afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten en lasten.

De **kern-WPA** is de kernwinst, of de winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van UCB, aangepast voor de impact na belasting van reorganisatiekosten, bijzondere waardeverminderingen, overige baten en lasten, financiële eenmalige posten, de bijdrage na belasting van beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto-afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, per niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen.

## 1.2. Belangrijke gebeurtenissen

Er hebben zich verschillende belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

### Macro-economisch

UCB is actief binnen en wordt beïnvloed door wereldwijde en regionale macro-economische en politieke omgevingen. De wereldwijde situatie wordt gekenmerkt door grote onzekerheden ten gevolge van internationale conflicten, groeiende sociale spanningen, technologische ontwikkelingen en veranderende financiële voorwaarden. Belangrijke economische indicatoren zoals groei, inflatie en werkgelegenheid in de primaire markten van UCB kunnen blijven uiteenlopen. Deze divergentie zou kunnen leiden tot financieringsvoorwaarden die gekenmerkt worden door aanhoudend hoge rentetarieven in USD, terwijl de Europese Centrale Bank (ECB) wellicht geneigd is de rentetarieven te verlagen.

De sterke prestatie van UCB-aandelen in 2024 resulteerde in hogere kosten voor onze lange-termijn incentives (aandelenoptieplannen, aandelentoekeningsplannen en prestatieaandelenplannen).

### Oorlog tegen Oekraïne

UCB laat zich leiden door het doel om nu en in de toekomst waarde te creëren voor patiënten, en de focus om bij te dragen aan een meer inclusieve en duurzame wereld. Daarom streeft UCB ernaar om de impact van deze oorlog op haar medewerkers, patiënten en hun respectieve gemeenschappen te beperken. Lees de volledige verklaring van het standpunt van UCB op [www.ucb.com/UCBs-response-to-the-conflict-in-Ukraine](http://www.ucb.com/UCBs-response-to-the-conflict-in-Ukraine). Voor de huidige impact op de resultaten, financiële toestand en kasstromen verwijzen we naar Toelichting 2.1 bij de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen in het geïntegreerd jaarverslag 2024.

### Belangrijke overeenkomsten en initiatieven

In **maart 2024** kondigde UCB een strategische investering in aandelen van IMIDomics, Inc aan, een besloten vennootschap die zich bezig houdt met de vooruitgang van nieuwe geneesmiddelen voor immuungemedieerde ontstekingsziekten (IMID's).

In **maart 2024** heeft UCB met succes EUR 500 miljoen aan niet-achtergestelde, niet-gewaarborgde obligaties uitgegeven, met een coupon van 4,25% en een looptijd van 6 jaar. De obligaties werden uitgegeven in het kader van UCB's EMTN-programma van EUR 5 miljard op 20 maart 2024.

In **oktober 2024** maakte UCB de resultaten bekend van het fase 2a-onderzoek naar bepranemab voor de ziekte van Alzheimer (zie hieronder voor meer informatie). Daarnaast kondigde UCB aan dat het bedrijf alle wereldwijde rechten op bepranemab heeft herwonnen na beëindiging van een samenwerkingsovereenkomst met Genentech, een lid van de Roche Group, en Roche. In juli 2020 sloot UCB een wereldwijde, exclusieve licentieovereenkomst met Roche en Genentech voor de wereldwijde ontwikkeling, productie en commercialisering van bepranemab voor de ziekte van Alzheimer.

In **november 2024** maakte UCB de succesvolle afronding bekend van de verkoop van de rechten op twee gevestigde merken, Atarax® en Nootropil®, aan ADVANZ PHARMA voor Europa en geselecteerde landen in Latijns-Amerika en de Aziatisch-Pacifische regio. In 2023 genereerden deze producten een netto-omzet van € 63 miljoen en in 2024 (januari – oktober) genereerden ze € 49 miljoen. Deze strategische portfoliobeslissing vormt een belangrijke volgende stap in de voortdurende inspanningen van UCB om haar productportfolio te optimaliseren en zich te richten op opportuniteiten met hoge groei.

UCB kondigde in augustus 2024 een strategische divesteringsdeal in China aan, waarmee het zijn strategische verschuiving naar innovatie en samenwerkingen in een van de snelstgroeiende farmaceutische markten ter wereld onderstreept.

In **november** 2024 kondigde UCB de succesvolle afronding aan van de afstoting van de ontwikkelde neurologie- en allergieportfolio in China en de productiefaciliteit in Zhuhai aan CBC Group, de grootste op gezondheidszorg gerichte vermogensbeheerder van Azië, en Mubadala Investment Company, het in Abu Dhabi gevestigde wereldwijde investeringsbedrijf, voor een ondernemingswaarde van 680 miljoen US\$. De transactie omvat de neurologieportfolio (Keppra®, Vimpat®, Neupro®) en de

allergieportfolio (Zyrtec®, Xyzal®) van UCB. De gecombineerde netto-omzet van deze geneesmiddelen in China bedroeg in 2023 € 131 miljoen en € 131 miljoen in de periode januari t/m november 2024.

In **november** 2024 valideerde het Science Based Targets initiative (SBTi) de net-zero doelstellingen van UCB. Dit onderstreept de inzet van UCB voor duurzaamheid en om de ecologische voetafdruk te verkleinen.

## Update over regelgeving en pijnlij

UCB innoveert voortdurend en streeft ernaar nieuwe oplossingen te bieden aan mensen met ernstige immunologische en neurologische aandoeningen. Dit wordt gereflecteerd in een klinische ontwikkelingspijplijn die bestaat uit één activum voor fase 4 (na goedkeuring), één activum dat momenteel wordt beoordeeld door de regelgevende instanties, vier fase 3-projecten en

vier fase 2-projecten die zijn gericht op verschillende patiëntenpopulaties. De geüpdatete tijdlijnen voor het klinisch ontwikkelingsprogramma van UCB, waarin ook de regelgevende updates en vooruitgang van de pijnlij vanaf 1 januari 2024 tot aan de publicatiedatum van dit rapport, worden hieronder weergegeven.

	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	BELANGRIJKE RESULTATEN / VOLGENDE MIJLPAAL
<b>bimekizumab</b> (IL-17 A/F) Rechtstreeks vergelijkende fase 4-studie vs. Risankizumab in PsA					H2 2026
<b>doxetine and doxribtimine</b> (nucleosidetherapie) TK2-deficiëntiestoornis					Ingediend
<b>rozanolixizumab</b> (FcRn-remmer) MOG-antilichaamziekte					H2 2026
<b>fenfluramine</b> (5-HT-agonist) CDKL5-deficiëntiestoornis					H1 2025
<b>dapirolizumab pegol</b> (anti-CD40L antilichaam) Systemische lupus erythematosus*					1e positieve Fase 3, 2e Fase 3: 2028
<b>STACCATO® alprazolam</b> (benzodiazepine) langdurige aanvallen					H1 2026
<b>beprenemab</b> (anti-tau antilichaam) Ziekte van Alzheimer					Positieve Fase 2a
<b>UCB0022</b> (D1-receptor positieve allosterische modulatoren) Ziekte van Parkinson					H1 2025
<b>UCB9741/galvokimig</b> (IL-17 A/F & IL-13) Atopische dermatitis					Positieve Fase 2a
<b>UCB1381/donzakimig</b> (IL-13 & IL-22) Atopische dermatitis					H2 2025

\* in partnership with Biogen

## Update over de regelgeving

In **januari** 2024 gaf de Europese Commissie goedkeuring voor RYSTIGGO® (rozanolixizumab) als aanvulling op de standaardtherapie voor de behandeling van gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) bij volwassen patiënten die anti-acetylcholinereceptor (AChR) of anti-spierspecifieke tyrosinekinase (MuSK) antilichaampositief zijn.

In **april** 2024 werd de orale oplossing FINTEPLA® (fenfluramine) goedgekeurd door het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW) voor de behandeling van aanvallen geassocieerd met het Lennox-Gastaut syndroom (LGS) als aanvullende therapie in combinatie met andere anti-epileptica voor patiënten van twee jaar en ouder.

In **april 2024** kreeg UCB goedkeuring van de Europese Commissie voor BIMZELX® (bimekizumab) als eerste IL-17-A en IL-17F biologic voor matige tot ernstige hidradenitis suppurativa. De handelsvergunning in de Europese Unie (EU) vormt de eerste regelgevendegoedkeuring wereldwijd voor bimekizumab voor de behandeling van matige tot ernstige hidradenitis suppurativa, en de vierde goedgekeurde indicatie binnen de EU.

In **juni 2024** verleende het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn(MHLW) een vergunning voor het in de handel brengen van BRIVIACT® (brivaracetam) als monotherapie en aanvullende therapie voor de behandeling van partieel beginnende epilepsieaanvallen bij volwassen patiënten met of zonder secundaire generalisatie. De behandeling met brivaracetam wordt gestart zonder titratie, wat inhoudt dat patiënten vanaf de eerste behandelingsdag een therapeutische dosis ontvangen.

In **september 2024** keurde de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) BIMZELX® goed voor de behandeling van volwassenen met actieve psoriatische artritis (PsA), volwassenen met actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis (nr-axSpA) met objectieve tekenen van ontsteking en volwassenen met actieve ankyloserende spondylitis (AS). Bimekizumab-bkzx is de eerste goedgekeurde behandeling voor deze drie indicaties die is ontworpen om selectief twee belangrijke cytokinen te remmen die de ontstekingsprocessen aansturen: interleukine 17A (IL-17A) en interleukine 17F (IL-17F). Deze nieuw goedgekeurde indicaties volgen op de eerste Amerikaanse goedkeuring voor BIMZELX® in oktober 2023 voor de behandeling van matige tot ernstige plaquepsoriasis bij volwassenen die in aanmerking komen voor systemische therapie of fotherapie.

In **september 2024** keurde het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn(MHLW) BIMZELX® goed voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa (HS).

In **juli 2024** ontving UCB van de Nationale Medische Producten Administratie (NMPA) goedkeuring voor BIMZELX® voor de behandeling van ankyloserende spondylitis (AS) in China, gevolgd door een goedkeuring in **september** voor de behandeling van niet-radiografische axiale spondyloartritis (nr-axSpA). In november 2024 tekenden UCB en het biofarmaceutische bedrijf Bioray een overeenkomst voor de commercialisering van BIMZELX® in China, waardoor de toegankelijkheid voor patiënten wordt verbeterd..

In **augustus 2024** heeft de Europese Commissie een handelsvergunning verleend voor twee 320 mg-toedieningsvormen van BIMZELX®. De voorgevulde injectiespuit en de voorgevulde pen bevatten elk 320 mg bimekizumab in een volume van 2 ml en bieden alternatieven voor de momenteel beschikbare injectieopties van 160 mg in een volume van 1 ml.

In **oktober 2024** keurde de FDA een voorgevulde injectiespuit en een voorgevulde auto-injector van 2 ml goed, die elk 320 mg BIMZELX® bevatten. Deze nieuwe toedieningsvormen zijn een aanvulling op de momenteel beschikbare toedieningsopties van 1 ml, die elk 160 mg bimekizumab-bkzx bevatten. Dit betekent dat patiënten die een dosis van 320 mg bimekizumab-bkzx nodig hebben nu de optie hebben voor een eenmalige toediening.

In **november 2024** keurde de FDA BIMZELX® goed voor de behandeling van volwassenen met matige tot ernstige hidradenitis suppurativa (HS). Bimekizumab-bkzx is het eerste en enige goedgekeurde geneesmiddel dat is ontworpen om selectief interleukine 17F (IL-17F) en interleukine 17A (IL-17A) te remmen. Deze mijlpaal markeert de vijfde indicatie voor bimekizumab-bkzx in de VS in 2024, wat de toewijding van UCB onderstreept om de zorgstandaarden te verhogen voor een reeks IL-17-gemedieerde ziekten.

In **januari 2025** keurde het Japanse Ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn(MHLW) de 320 mg/2 ml auto-injector voor BIMZELX® goed.

## Update pijplijn

### Klinische ontwikkelingsfase 2a

De fase 2a-studie met **rozanolixizumab bij ernstig fibromyalgiesyndroom** toonde een statistisch significante superioriteit ten opzichte van een placebo, maar voldeed niet aan de vooraf gedefinieerde criteria voor verdere progressie. De verlaging van de IgG-niveaus en het veiligheidsprofiel kwamen overeen met wat werd waargenomen bij de populatie met myasthenia gravis. UCB heeft besloten om geen fase 3-programma voor rozanolixizumab bij ernstige fibromyalgie voort te zetten en dit programma te beëindigen.

**UCB9741/ galvokimig** - een bispecifiek experimenteel antilichaam dat is ontworpen om om zich te richten op de belangrijke ontstekingsmediatoren IL-13 en IL-17A en IL-17 F. De fase 2a-studie bij matige tot ernstige atopische dermatitis (een type eczeem, de meest voorkomende inflammatoire huidaandoeningen) toonde positieve en overtuigende proof-of-concept-data en zal worden gepresenteerd op een aanstaande wetenschappelijke bijeenkomst in 2025. UCB evalueert de volgende stappen in het ontwikkelingsprogramma.

**UCB1381/ donzakimig** - een bispecifiek experimenteel antilichaam dat is ontworpen om zich te richten op IL-13 en IL-22, belangrijke mediators van ontstekingen en belangrijk voor het behoud van de integriteit van de huidbarrière. De werving voor de fase 2a-studie met atopische dermatitis (AtD) verloopt langzamer dan verwacht. Dit heeft geleid tot een aangepaste tijdslijn, waarbij de resultaten nu in de tweede helft van 2025 worden verwacht.

**Minzasolmin** (een orale, klein molecuul alfa-synucleïne misvouwingsremmer in fase 2a-onderzoek) - ontwikkeld in samenwerking met Novartis voor de **vroege fase van de ziekte van Parkinson**, voldeed niet aan de primaire en secundaire klinische eindpunten in de proof-of-concept-studie ORCHESTRA. Er werden geen nieuwe veiligheidsrisico's vastgesteld en het programma werd beëindigd. De bevindingen van dit onderzoek zijn voorgelegd aan een aanstaande wetenschappelijke bijeenkomst en zullen worden ingediend voor publicatie in een wetenschappelijk peerreviewtijdschrift. De tot nu toe gegenereerde

gegevens zullen de kennis over de remming van misvouwing van alfa-synucleïne vergroten en bijdragen aan de ontwikkeling van toekomstige behandelingen.

**Bepranemab** liet bemoedigende fase 2a-onderzoekresultaten zien bij **vroege fasen van de ziekte van Alzheimer**, waarmee het eerste bewijs werd geleverd van het biologische en klinische effect van een ziektemodificerende therapie gericht op tau in het middendomein. In de volledige onderzoekspopulatie werd het primaire eindpunt niet behaald, maar bij belangrijke secundaire eindpunten liet bepranemab positieve resultaten zien. In vooraf gedefinieerde subgroepen van patiënten werden consistente behandelingsvoordelen aangetoond voor meerdere primaire en secundaire uitkomstmaten. UCB evalueert de volgende stappen in het ontwikkelingsprogramma.

In mei 2024 toonde de AIE001 fase 2a-studie met **rozanolixizumab bij LGI1-antilichaam positieve auto-immunencefalitis (AIE)** geen werkzaamheid en werd het programma beëindigd. De beslissing is niet gerelateerd aan de veiligheid, met waarnemingen in AIE001 die in lijn zijn met het eerder gerapporteerde veiligheidsprofiel voor rozanolixizumab. De studieresultaten worden volledig bekendgemaakt aan de wetenschappelijke gemeenschap.

### Klinische ontwikkelingsfase 3 en verder

Eind 2024 vonden de regelgevende indieningen van **doxycitine en doxribtimine** voor thymidinekinase 2-deficiëntie (TK2d) plaats zoals gepland en werden in februari geaccepteerd door de Europese en Amerikaanse autoriteiten. In de VS heeft de aanvraag een versnelde beoordeling gekregen en is deze erkend als doorbraaktherapie en als weesgeneesmiddel. Na de overname van Zogenix, Inc. in 2022 zette UCB de ontwikkeling voortgezet van doxycitine en doxribtimine een potentiële therapie op basis van pyrimidine-nucleoside voor patiënten met TK2d, een zeldzame, progressieve, uitputtende en vaak levensbedreigende genetische mitochondriale aandoening die wordt gekenmerkt door progressieve en ernstige spierzwakte. Wereldwijd is er geen goedgekeurde behandeling

beschikbaar. UCB verwacht feedback van de regelgevende instanties en mogelijke goedkeuringen voor het einde van 2025.

De fase 3-studie om de werkzaamheid en veiligheid van **bimekizumab** te evalueren bij **Chinese** patiënten met matige tot ernstige plaque psoriasis (PSO) liet positieve resultaten zien. Alle primaire en secundaire eindpunten werden behaald en de veiligheidsobservaties kwamen over het algemeen overeen met eerdere PSO-onderzoeken naar bimekizumab. De aanvraag bij de Chinese regelgevende instanties staat gepland voor de tweede helft van 2025.

De werving voor de fase 3-studie met **fenfluramine** (5-HT-agonist) voor de behandeling van CDKL5-deficiëntiestoornis (CDD) heeft meer tijd gekost dan verwacht. CDD is een zeldzame ontwikkelingsstoornis van epileptische encefalopathie die zich al in de vroege kindertijd voorkomt en wordt veroorzaakt door mutaties in het CDKL5-gen. De belangrijkste klinische symptomen zijn vroegtijdig optredende, hardnekkige epilepsie en een neurologische ontwikkelingsachterstand die invloed heeft op de cognitieve, motorische, spraak- en visuele functies. Het onderzoek is inmiddels volledig afgerond en de eerste resultaten worden in de eerste helft van 2025 verwacht.

In **november** 2024 presenteerden UCB en partner Biogen gedetailleerde resultaten van de fase 3-studie PHOENYCS GO ter evaluatie van dapirolizumab pegol (DZP), een nieuw Fc-vrij anti-CD40L-kandidaatmedicijn. Hieruit bleek een significante klinische verbetering in de ziekteactiviteit bij mensen met matige tot ernstige systemische lupus erythematoses (SLE). Het

veiligheidsprofiel van dapirolizumab pegol kwam overeen met eerdere onderzoeken. In december 2024 zijn UCB en Biogen gestart met de tweede fase 3-studie van dapirolizumab pegol, PHOENYCS FLY, waarvan de eerste resultaten in 2028 worden verwacht.

In september startte UCB met **BE BOLD, een rechtstreeks vergelijkende fase 4-studie na goedkeuring**, waarin bimekizumab, een IL-17A- en IL-17F-remmer, wordt vergeleken met *risankizumab*, een IL-23-remmer, bij de behandeling van volwassenen met actieve **psoriatische artritis (PsA)**. BE BOLD is de eerste vergelijkende studie in PsA waarin de superioriteit van een IL-17A- en IL-17F-remmer ten opzichte van een IL-23-remmer wordt geëvalueerd. De eerste belangrijke resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2026.

In juli 2024 kondigde UCB aan dat de belangrijkste resultaten voor **Staccato® alprazolam** (benzodiazepine, **langdurige aanvallen**) nu in de eerste helft van 2026 worden verwacht. De werving van patiënten en hun zorgverleners voor dit ambitieuze en innovatieve fase 3-programma vereist een verlenging van de tijdlijnen. In juli 2024 kondigde UCB aan dat het fase 3-programma met **rozanolixizumab voor myeline oligodendrocyt glycoproteïne antilichaam geassocieerde ziekte (MOG-AD)** lopende is en dat de belangrijkste resultaten worden verwacht in de tweede helft van 2026. Het primaire eindpunt in de MOG001-studie is een gebeurtenisafhankelijk eindpunt dat nog niet is bereikt. De termijn om een studie met gebeurtenisafhankelijke eindpunten af te ronden, is moeilijk te voorspellen.

### 1.3. Netto-omzet per product

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2024	2023	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Kernproducten</b>	<b>5 077</b>	<b>4 240</b>	<b>20%</b>	<b>21%</b>
<b>Immunologie</b>	<b>2 743</b>	<b>2 295</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>
CIMZIA®	2 033	2 087	-3%	-2%
BIMZELX®	607	148	>100%	>100%
EVENITY®	103	60	71%	71%
<b>Neurologie</b>	<b>2 334</b>	<b>1 945</b>	<b>20%</b>	<b>22%</b>
BRIVIACT®	686	576	19%	19%
KEPPRA®** (inclusief KEPPRA® XR / E KEPPRA®)	582	636	-8%	-5%



FINTEPLA®	340	226	50%	50%
VIMPAT®	329	394	-17%	-14%
RYSTIGGO®	202	19	>100%	>100%
NAYZILAM®	124	94	33%	33%
ZILBRYSQ®	72	0	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gevestigde merken</b>	<b>517</b>	<b>577</b>	<b>-10%</b>	<b>-8%</b>
<b>Netto-omzet vóór hedging</b>	<b>5 593</b>	<b>4 817</b>	<b>16%</b>	<b>17%</b>
Aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	19	50	N.v.t.	
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>5 613</b>	<b>4 867</b>	<b>15%</b>	<b>17%</b>

**De totale netto-omzet** in 2024 steeg naar € 5 613 miljoen, een stijging van 15% ten opzichte van vorig jaar of een stijging van 17% bij constante wisselkoersen (CW). De netto-omzet vóór "aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet" steeg met 16% (17% CW). De aangemerkte afdekkingen weerspiegelen de gerealiseerde transactionele afdekkingsactiviteiten van UCB.

Dit resultaat in 2024 was het gevolg van de sterke, drie- en dubbelcijferige prestaties van de

groeiaandrijvers van UCB: BIMZELX®, FINTEPLA®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ® en EVENITY®. CIMZIA® is nog steeds het grootste medicijn in de portfolio en laat een goede volumegroei zien die ruimschoots wordt gecompenseerd door prijseffecten. De dalingen van VIMPAT® en KEPPRA® zijn het gevolg van de bekende effecten van het verlies van exclusiviteit, generieke concurrentie en prijsdalingen.

## De vijf groeiaandrijvers van UCB

**BIMZELX® (bimekizumab)**, de eerste en enige IL-17A- en IL-17F-remmer, is beschikbaar voor mensen met psoriasis in 47 landen. Het is ook beschikbaar voor mensen met actieve psoriatische artritis (PsA), met actieve ankyloserende spondylitis (AS) in meer dan 40 landen (de Amerikaanse goedkeuring en lancering vonden plaats in september 2024) en actieve niet-radiografische axiale spondyloartritis (nr-axSpA) in Europa en in Japan. BIMZELX® voor mensen met hidradenitis suppurativa werd in april 2024 goedgekeurd en op de markt gebracht in Europa (Duitsland, Oostenrijk), in september in Japan en in november 2024 in de VS. Meer dan 49 700 patiënten gebruikten het product eind 2024. De wereldwijd gerapporteerde netto-omzet bedroeg € 607 miljoen tegenover € 148 miljoen in 2023.

**FINTEPLA® (fenfluramine)** bereikte eind 2024 meer dan 7 600 patiënten en hun families die leven met aanvallen die te maken hebben met zeldzame epileptische syndromen en biedt een fundamentele therapie voor het Dravet-syndroom en een erkende optie voor het Lennox-Gastaut-syndroom. De netto-omzet steeg naar € 340 miljoen, een stijging van

50% (+50% CW). FINTEPLA® werd toegevoegd aan de productportfolio van UCB in maart 2022.

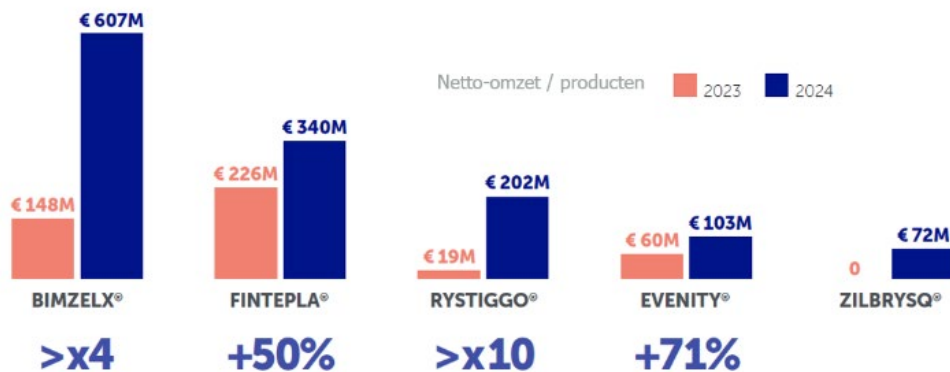
**RYSTIGGO® (rozanolixizumab)**, een nieuwe behandelingsoptie voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) die een snelle en duurzame werkzaamheid biedt, werd in juli 2023 in de VS, eind 2023 in Japan en begin 2024 in Europa op de markt gebracht. RYSTIGGO® werd eind 2024 door meer dan 1 200 mensen met gMG gebruikt. In 2024 steeg de netto-omzet naar € 202 miljoen tegenover € 19 miljoen in 2023.

**ZILBRYSQ® (zilucoplan)**, de eerste en enige eenmaal daagse subcutane, gerichte C5-complementremmer, werd eind 2024 door meer dan 560 mensen met myasthenia gravis (gMG) gebruikt en wordt sinds april 2024 op de markt gebracht in de VS, Europa en Japan. De gerapporteerde netto-omzet bedroeg € 72 miljoen.

**EVENITY® (romosozumab)**, de enige sclerostineremmer en leider op verschillende markten voor botverbeters, is sinds de wereldwijde lancering door dan 900 000 (2023: 600 000) vrouwen met postmenopauzale osteoporose

met een hoog risico op breuken gebruikt. De netto-omzet in Europa steeg met 71% naar € 103 miljoen (+71% CW). EVENITY® voor patiënten met osteoporose wordt wereldwijd gecommmercialiseerd door Amgen, Astellas en UCB, waarbij de netto-

omzet buiten Europa door de partners wordt gerapporteerd. De wereldwijde nettowinstbijdrage van EVENITY® wordt opgenomen onder 'Overige bedrijfsbaten'.



### Andere kernproducten van UCB

**CIMZIA® (certolizumab pegol)** bereikte meer dan 220 000 mensen met een inflammatoire TNF-gemedieerde ziekte en behaalde een netto-omzet van € 2 033 miljoen (-3%; -2% CW). Dit werd gedreven door de wereldwijde volumegroei (+5%), die ruimschoots werd gecompenseerd door een netto prijsdaling, voornamelijk op de Amerikaanse markt. Sinds februari 2024 is CIMZIA® in de VS niet langer gepatenteerd. Het patent in Europa verliep in oktober 2024 en verloopt in Japan in 2026. Er is geen sprake van concurrentie op het gebied van biosimilaire producten, noch op dit moment, noch op korte termijn.

**BRIVIACT® (brivaracetam)** werd gebruikt door meer dan 232 000 mensen met epilepsie en de netto-omzet steeg tot € 686 miljoen, een stijging van 19% (+19% CW), waarmee de piekometdoelstelling van UCB van "ten minste € 600 miljoen" ruim vóór 2026 werd bereikt. Dit wordt gedreven door een sterke groei in alle regio's waar BRIVIACT® beschikbaar is voor patiënten. In juni 2024 werd BRIVIACT® in Japan goedgekeurd als monotherapie en aanvullende therapie bij de behandeling van partiële aanvallen. BRIVIACT® heeft een andere werkingswijze dan VIMPAT® en onderscheidt zich van KEPPRA®.

**KEPPRA® (levetiracetam)** werd door meer dan 1,8 miljoen patiënten met epilepsie gebruikt en behaalde een lagere netto-omzet van € 582 miljoen (-8%; -5% CW) ten gevolge van de concurrentie van generieke middelen in alle regio's. Het wegvallen van de exclusiviteit in de VS en Europa vond meer dan 10 jaar geleden plaats. Levetiracetam is een belangrijk geneesmiddel voor de behandeling van epilepsie en beïnvloedt het leven van miljoenen mensen.

**VIMPAT® (lacosamide)** werd gebruikt door meer dan 577 000 mensen met epilepsie en ondervindt sinds 2022 concurrentie van generieke geneesmiddelen in de VS en Europa als gevolg van het verlies van exclusiviteit in deze twee regio's. In Japan liet de netto-omzet een aanhoudende groei zien (+10% CW). De netto-omzet daalde tot € 329 miljoen (-17%; -14% CW).

**NAYZILAM® (midazolam) Nasal Spray CIV**, de neusspraybehandeling voor epileptische clusteraanvallen, werd door meer dan 92 000 patiënten in de VS gebruikt en behaalde een netto-omzet van € 124 miljoen na € 94 miljoen, een stijging van 33% (+33% CW).

	Product	€ miljoen	% in totaal
Immunologie	CIMZIA <sup>®**</sup>	2 033	36%
	BIMZELX <sup>®*</sup>	607	11%
	EVENITY <sup>®**</sup>	103	2%
Neurologie	BRIVIACT <sup>®**</sup>	686	12%
	KEPPRA <sup>®**</sup>	582	10%
	FINTEPLA <sup>®**</sup>	340	6%
	VIMPAT <sup>®**</sup>	329	6%
	RYSTIGGO <sup>®**</sup>	202	4%
	NAYZILAM <sup>®**</sup>	124	2%
	ZILBRYSQ <sup>®**</sup>	72	
Gevestigde merken		517	9%
Netto-omzet vóór hedging		5 593	

## Gevestigde merken van UCB

De netto-omzet van gevestigde merken bedroeg -10% en bedroeg € 517 miljoen (-8% CW). Dit weerspiegelt de maturiteit van de portfolio, de verkoop van gevestigde merken in Europa begin 2023 en de verkoop van Atarax en Nootropil in oktober 2024. Gecorrigeerd voor de verkoop in 2023 en 2024 bedroegen de prestaties van de portfolio van gevestigde merken -6%.

**NEUPRO<sup>®</sup> (rotigotine)**, de pleister voor de ziekte van Parkinson en het rustelozebenensyndroom, maakt deel uit van het portfolio van gevestigde merken. Het is blootgesteld aan de concurrentie van generieke middelen en behaalde een stabiele netto-omzet van € 248 miljoen (-11%; -11% CW).

De allergieproductportfolio van UCB met **ZYRTEC<sup>®</sup> (cetirizine)**, inclusief ZYRTEC<sup>®</sup>-D / CIRRUS<sup>®</sup>) en **XYZAL<sup>®</sup> (levocetirizine)** maakt deel uit van de gevestigde merken portfolio en behaalde een totale netto-omzet van € 144 miljoen (+1%, +3% CW).

In november 2024 maakte UCB de succesvolle afronding bekend van de verkoop van de rechten op twee gevestigde merken, Atarax<sup>®</sup> en Nootropil<sup>®</sup>, en op haar ontwikkelde neurologie- en allergieportfolio in China (zie paragraaf 1.1).

**De aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet** bedroegen € +19 miljoen na € 50 miljoen in 2023. Als onderdeel van haar valuta-afdeckingsstrategie heeft UCB de verwachte kasstromen in vreemde valuta voor 2024 gedurende 2023 afgedekt. Het afdeckingsresultaat vloeit hoofdzakelijk voort uit de waardeinstijging van de US\$ (naast de variaties gerelateerd aan de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank) en is opgenomen in de netto-omzet.

## 1.4. Netto-omzet per geografisch gebied

€ miljoen	Actueel		Verschil actuele wisselkoersen		Verschil CW (CW)	
	2024	2023	€ miljoen	%	€ miljoen	%
<b>Netto-omzet VS</b>	<b>3 036</b>	<b>2 454</b>	<b>582</b>	<b>24%</b>	<b>584</b>	<b>24%</b>
CIMZIA <sup>®</sup>	1 289	1 364	- 75	-5%	- 74	-5%
BRIVIACT <sup>®</sup>	540	445	95	21%	95	21%
FINTEPLA <sup>®</sup>	294	201	93	46%	93	46%
BIMZELX <sup>®</sup>	287	9	278	>100%	278	>100%
RYSTIGGO <sup>®</sup>	184	19	165	>100%	165	>100%
NAYZILAM <sup>®</sup>	124	94	30	33%	30	33%
KEPPRA <sup>®</sup>	123	132	- 9	-7%	- 9	-7%
VIMPAT <sup>®</sup>	56	96	- 40	-41%	- 40	-41%

ZILBRYSQ®	56	0	56	N.v.t.	56	N.v.t.
Gevestigde merken	83	94	- 12	-13%	- 12	-13%
<b>Netto-omzet Europa</b>	<b>1 582</b>	<b>1 397</b>	<b>186</b>	<b>13%</b>	<b>181</b>	<b>13%</b>
CIMZIA®	436	428	8	2%	6	1%
BIMZELX®	255	112	143	>100%	142	>100%
KEPPRA®	199	205	- 6	-3%	- 6	-3%
BRIVIACT®	120	110	10	10%	10	9%
VIMPAT®	116	140	- 24	-17%	- 24	-17%
EVENITY®	103	60	43	71%	42	71%
FINTEPLA®	41	21	20	93%	20	92%
RYSTIGGO®	8	0	8	N.v.t.	8	N.v.t.
ZILBRYSQ®	8	0	7	N.v.t.	7	N.v.t.
Gevestigde merken	296	321	- 24	-8%	- 25	-8%
<b>Netto-omzet Japan</b>	<b>257</b>	<b>269</b>	<b>- 12</b>	<b>-4%</b>	<b>9</b>	<b>3%</b>
VIMPAT®	85	83	2	2%	8	10%
E KEPPRA®JP	65	97	- 32	-33%	- 27	-27%
BIMZELX®	32	16	16	>100%	19	>100%
CIMZIA®	28	39	- 10	-26%	- 8	-20%
RYSTIGGO®	10	0	9	N.v.t.	10	N.v.t.
ZILBRYSQ®	8	0	8	N.v.t.	9	N.v.t.
FINTEPLA®	2	1	1	>100%	2	>100%
BRIVIACT®	1	0	1	N.v.t.	2	N.v.t.
Gevestigde merken	25	33	- 8	-23%	- 6	-18%
<b>Netto-omzet internationale markten</b>	<b>718</b>	<b>697</b>	<b>20</b>	<b>3%</b>	<b>67</b>	<b>10%</b>
CIMZIA®	280	257	23	9%	39	15%
KEPPRA®	196	202	- 7	-3%	9	4%
VIMPAT®	71	75	- 4	-5%	- 1	-1%
BRIVIACT®	24	21	3	14%	3	16%
BIMZELX®	33	12	22	>100%	22	>100%
FINTEPLA®	2	3	0	-16%	0	-16%
Gevestigde merken	111	127	- 16	-12%	- 5	-4%
<b>Netto-omzet vóór afdekking</b>	<b>5 593</b>	<b>4 817</b>	<b>776</b>	<b>16%</b>	<b>840</b>	<b>17%</b>
Aangemerkt afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet	19	50	- 30	-61%		
<b>Totale netto-omzet</b>	<b>5 613</b>	<b>4 867</b>	<b>746</b>	<b>15%</b>	<b>840</b>	<b>17%</b>

**De netto-omzet in de VS** steeg naar € 3 036 miljoen met 24% (24% CW), wat de sterke groeibijdragen van BRIVIACT®, FINTEPLA® en NAYZILAM® en de succesvolle lanceringen van BIMZELX®, RYSTIGGO® en ZILBRYSQ® weerspiegelt. CIMZIA® presteert beter dan de Amerikaanse anti-TNF-markt en laat een positieve prestatie (+4%) zien in volumegroei, die echter overgecompenseerd wordt door prijseffecten. De netto-omzetontwikkeling van KEPPRA® en VIMPAT® weerspiegelt de generieke concurrentie.

**De netto-omzet in Europa** steeg tot € 1 582 miljoen met 13% (+ 13% CW) – gedreven door de sterke groei van BIMZELX®, EVENITY® en FINTEPLA®, evenals de nieuwe productportfolio voor de behandeling van gegeneraliseerde

myasthenia gravis (gMG), RYSTIGGO® en ZILBRYSQ® - ondersteund door de zeer solide prestaties van BRIVIACT® en CIMZIA® en door de aanhoudende effecten van generieke concurrentie op VIMPAT® en KEPPRA® te overcompenseren.

**De netto-omzet in Japan** bedroeg € 257 miljoen na € 269 miljoen in 2023 (-4%) als gevolg van wisselkoerseffecten. Bij een constante wisselkoers steeg de netto-omzet met 3% BIMZELX®, RYSTIGGO®, ZILBRYSQ® en FINTEPLA® (partner Nippon Shinyaku boekt de verkoop op de markt) en ook de onlangs gelanceerde BRIVIACT® lieten een sterke groei zien. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door de daling van E KEPPRA®, wat het gevolg is van generieke erosie, en CIMZIA®, wat het gevolg is van voorraadeffecten die zijn

veroorzaakt door de overgang van de partner in Japan naar UCB (vanaf april 2025 zal UCB CIMZIA® aan patiënten in Japan leveren). VIMPAT® bleef een groei met dubbele cijfers vertonen bij een constante wisselkoers. Concurrentie van generieke geneesmiddelen wordt pas eind 2025 verwacht.

De **netto-omzet op de internationale markten** bedroeg € 718 miljoen, met een sterke groeibijdrage van CIMZIA®, BRIVIACT® en BIMZELX® (+3%; +10% CW). De netto-omzet in **China**, de grootste markt in deze regio, bedroeg € 143 miljoen (0%; 2% CW). In november 2024 werd de afstoting van de ontwikkelde neurologie- en allergieportfolio van

UCB in China succesvol afgerond. De gecombineerde netto-omzet van deze geneesmiddelen in China bedroeg € 131 miljoen in 2023 en € 131 miljoen in de eerste 11 maanden van 2024. (zie paragraaf 1.2)

**De aangemerkte afdekkingen geherclassificeerd naar netto-omzet** bedroegen € 19 miljoen (€ 50 miljoen in 2023) en weerspiegelen de gerealiseerde transactionele afdekkingsactiviteiten van UCB. Deze houden vooral verband met de Amerikaanse dollar, de Japanse yen, het Britse pond en de Zwitserse frank.

	€ miljoen	% in totaal
Japan	257	5%
Internationale markten	718	13%
Europa	1 582	28%
VS	3 036	54%
Netto-omzet vóór afdekking	5 593	

## 1.5. Royaltyinkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2024	2023	Actuele wisselkoersen	CW
Biotechnologische IE	60	55	9%	9%
Overige	19	23	-19%	-18%
<b>Royaltyinkomsten en -vergoedingen</b>	<b>78</b>	<b>77</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>

In 2024 bleven de **royaltyinkomsten en -vergoedingen** relatief stabiel op € 78 miljoen, ten opzichte van € 77 miljoen in 2023.

De inkomsten uit **biotechnologische intellectuele eigendom** betreffen royalty's van op de markt gebrachte producten die gebruik maken

van intellectuele eigendom van UCB op het gebied van antilichamen.

**"Overige" omvatten** royalty's van de vroegere allergieportfolio van UCB en royalty's op producten die door UCB werden ontwikkeld en waarvoor UCB samenwerkt met een partner of waarvoor een licentie werd verleend.

## 1.6. Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2024	2023	Actuele wisselkoersen	CW
Omzet uit contractproductie	79	119	-34%	-33%
Overige	382	189	>100%	>100%
<b>Overige opbrengsten</b>	<b>461</b>	<b>308</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>

De **overige opbrengsten** stegen met 50% naar € 461 miljoen dankzij de succesvolle afronding van de verkoop van de rechten op twee gevestigde merken, Atarax® en Nootropil®, voor Europa en geselecteerde landen in Latijns-Amerika en de regio Azië/Stille Oceaan, aan ADVANZ PHARMA in november 2024, wat resulteerde in een overige opbrengst van € 157 miljoen.

De **omzet uit contractproductie** daalde tot € 79 miljoen van € 119 miljoen als gevolg van de lagere vraag naar contractproductie na het verstrijken van de overeenkomsten, voornamelijk door de verkoop van gevestigde merken in 2023.

'**Overige**' opbrengsten stegen naar € 382 miljoen dankzij de opbrengsten uit de bovengenoemde productverkoop. Deze opbrengsten omvatten ook partneractiviteiten in Japan (FINTEPLA®), voortgezette mijlpalen en andere betalingen van O&O- en licentiepartners: van Biogen voor

*dapirolizumab pegol* voor lupus (SLE, fase 3-programma), Roche voor *beprenemab* voor de ziekte van Alzheimer en Novartis voor de ontwikkeling van *minzasolmin* voor de ziekte van Parkinson. De laatste twee partnerschappen worden beëindigd: voor *beprenemab*, dat bemoedigende resultaten liet zien in de fase 2a-studie, kreeg UCB de wereldwijde rechten terug en *minzasolmin* voldeed niet aan de primaire en secundaire klinische eindpunten in de proof-of-concept-studie. (zie paragraaf 1.1.) De beëindiging van het partnerschap voor *minzasolmin* leidde tot extra opbrengsten uit stopzetting van het contract van € 92 miljoen (de kosten ten gevolge van stopzetting van het contract worden erkend onder onderzoeks- en ontwikkelingskosten).

In 2023 omvatten de 'overige' opbrengsten ook een eenmalige mijlpaalbetaling van € 70 miljoen voor partneractiviteiten in Japan (Vimpat®).

## 1.7. Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2024	2023	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Opbrengsten</b>	<b>6 152</b>	<b>5 252</b>	<b>17%</b>	<b>19%</b>
Netto-omzet	5 613	4 867	15%	17%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	78	77	1%	1%
Overige opbrengsten	461	308	50%	50%
<b>Kostprijs van de omzet</b>	<b>-1 752</b>	<b>-1 707</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	-1 227	-1 115	10%	10%
Royaltylasten	- 106	- 104	2%	0%
<b>Aangepaste brutowinst</b>	<b>4 819</b>	<b>4 033</b>	<b>19%</b>	<b>22%</b>
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet	- 419	- 488	-14%	-14%
<b>Brutowinst</b>	<b>4 400</b>	<b>3 545</b>	<b>24%</b>	<b>27%</b>

In 2024 bedroeg de brutowinst vóór "afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet", of aangepaste brutowinst, € 4 819 miljoen (+19%; +22% CW) en liet de brutowinst een nog betere prestatie zien dan de topline, wat de verbeterde productmix weerspiegelt. De aangepaste brutomarge bedroeg 78,3%, een verbetering ten opzichte van 2023, toen de aangepaste brutomarge 76,8% bedroeg.

De brutowinst na "afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan omzet" bedroeg € 4 400 miljoen – met een verbeterde brutomarge van

71,5% na 67,5% in 2023, inclusief lagere afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie componenten: de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:

- De **kostprijs van de omzet voor producten en diensten** steeg minder snel dan de topline, naar € 1 227 miljoen (+10%; +10% CW) dankzij de productmix.

- **Royaltylasten** bereikten € 106 miljoen, na € 104 miljoen.
- **Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan omzet:** Onder IFRS 3 heeft UCB op haar balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa opgenomen die verband houden met de overname van RA Pharma (2020) en Zogenix (2022) (lopend onderzoek en ontwikkeling, productiekennis, royaltystromen,

handelsnamen enz.). De afschrijvingskosten van de immateriële activa waarvoor al producten op de markt zijn gebracht, daalden tot € 419 miljoen (na € 488 miljoen). De afschrijving van FINTEPLA® werd eind 2023 herzien na een schikking van een octrooigeschil in de VS. UCB beschouwt Q4 2023 nu als het einde van de exclusiviteit in de VS.

## 1.8. Aangepaste EBIT en aangepaste EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2024	2023	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Opbrengsten</b>	<b>6 152</b>	<b>5 252</b>	<b>17%</b>	<b>19%</b>
Netto-omzet	5 613	4 867	15%	17%
Royaltyinkomsten en -vergoedingen	78	77	1%	1%
Overige opbrengsten	461	308	50%	50%
<b>Aangepaste brutowinst</b>	<b>4 819</b>	<b>4 033</b>	<b>19%</b>	<b>22%</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>4 400</b>	<b>3 545</b>	<b>24%</b>	<b>27%</b>
Marketing- en verkoopkosten	-2 075	-1 594	30%	30%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-1 781	-1 630	9%	9%
Algemene en administratiekosten	- 272	- 230	18%	18%
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	564	566	0%	0%
<b>Totale bedrijfskosten</b>	<b>-3 564</b>	<b>-2 888</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>
<b>Aangepaste EBIT</b>	<b>836</b>	<b>657</b>	<b>27%</b>	<b>47%</b>
Plus: Afschrijvingen van immateriële activa	467	533	-12%	-12%
Plus: Afschrijvingen van materiële vaste activa	174	159	10%	10%
<b>Aangepaste EBITDA</b>	<b>1 476</b>	<b>1 349</b>	<b>9%</b>	<b>18%</b>

De bedrijfskosten, waaronder marketing- en verkoopkosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling, algemene en administratiekosten en overige bedrijfsbaten/-lasten, stegen met 23% tot € 3 564 miljoen. Dit is het gevolg van aanzienlijk hogere marketing- en verkoopkosten, licht gestegen onderzoeks- en ontwikkelingskosten, meer algemene en administratiekosten en stabiele overige bedrijfsbaten. Ook het boekhoudkundige effect van de lange-termijn incentives (LTI), aangedreven door de sterke prestatie van de aandelenkoers, had invloed op de verschillende bedrijfskosten en verhoogde de totale bedrijfskosten met € 82 miljoen of 2,3% van de totale bedrijfskosten. De totale bedrijfskosten in verhouding tot de opbrengsten (bedrijfskostenratio) stegen naar 58% na 55% in 2023; deze kosten bestaan uit:

- 30% hogere **marketing- en verkoopkosten**, goed voor € 2 075 miljoen (+30% CW), als gevolg van gerichte en aanzienlijke investeringen achter de wereldwijde lanceringen van de vijf groeiaandrijvers van UCB: Wereldwijde lanceringsactiviteiten voor BIMZELX® in vijf indicaties, wereldwijde lanceringsactiviteiten voor FINTEPLA® in twee indicaties, wereldwijde lanceringsactiviteiten voor RYSTIGGO® en ZILBRYSQ® voor mensen met gegeneraliseerde myasthenia gravis (gMG) en de voortdurende uitbreiding van EVENITY® in Europa, waarmee steeds meer patiënten worden bereikt.
- 9% hogere **onderzoeks- en ontwikkelingskosten** van € 1 781 miljoen (+9% CW) weerspiegelen de voortdurende investeringen in de innovatieve O&O-pijplijn van UCB met 10 verschillende

onderzoeksprogramma's die momenteel één activum van fase 4 (na goedkeuring), één activum dat momenteel wordt beoordeeld door de regelgevende instanties, vier fase 3-projecten, vier fase 2-projecten (gericht op tien verschillende patiëntenpopulaties) en lopende eerdere onderzoeksactiviteiten omvatten. Meer informatie over het klinische ontwikkelingsprogramma is te vinden onder "1.2 Belangrijke gebeurtenissen". De O&O-ratio bereikte 29% in 2024, na 31% in 2023 als gevolg van een sterke groei van de opbrengsten.

- 18% hogere **algemene en administratieve kosten** van €272 miljoen (+18% CW), gedreven door uitgaven en aanvullende externe middelen voor het nieuwe

groeiorganisatiemodel dat in de zomer van 2024 bij UCB werd geïmplementeerd en door het vermelde boekhoudkundige effect van LTI.

- **overige bedrijfsbaten** bleven stabiel op € 564 miljoen, na € 566 miljoen in 2023, gedreven door de nettobijdrage van € 481 miljoen (+31%) van EVENITY®, die de aanzienlijk lagere overige bedrijfsbaten compenseerde. EVENITY® werd wereldwijd succesvol gelanceerd door Amgen, Astellas en UCB sinds 2019, met een netto-omzet buiten Europa gerapporteerd door de partners. De nettowinstbijdrage van buiten Europa wordt dus hier weerspiegeld. Onder 'overige' werd in 2023 de verkoop van een portfolio van gevestigde merken in Europa opgenomen (€ 145 miljoen).

€ miljoen	Actueel		Verskil	
	2024	2023	Actuele wisselkoersen	CW
Samenwerkingsovereenkomst voor de ontwikkeling en commercialisering van EVENITY®	481	368	31%	32%
Overige	83	198	-58%	-58%
<b>Totaal overige bedrijfsbaten/-lasten (-)</b>	<b>564</b>	<b>566</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

Dankzij een omzetgroei met dubbele cijfers en ondanks hogere totale bedrijfskosten steeg de **aangepaste EBIT** (bedrijfsresultaat vóór interesten en belastingen) met 27% tot € 836 miljoen.

- totale **afschrijvingen van immateriële activa** (productgerelateerd en overig) bedroegen € 467 miljoen, na € 533 miljoen.
- **afschrijvingen van materiële vaste activa** bedroegen € 174 miljoen en omvatten de afschrijvingen op de nieuwe productie-eenheid van UCB voor biologische producten, waaronder BIMZELX®.

**Aangepaste EBITDA** (bedrijfsresultaat vóór interesten, belastingen, afschrijvingen van immateriële en materiële vaste activa) steeg met 9% tot € 1476 miljoen (+18% CW), wat een dubbele opbrengstengroei en hogere bedrijfskosten weerspiegelt. De aangepaste EBITDA-ratio voor 2024 (als % van de opbrengsten) bedroeg 24,0%, tegenover 25,7% in 2023.





## 1.9. Winst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2024	2023	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Aangepaste EBIT</b>	<b>836</b>	<b>657</b>	<b>27%</b>	<b>47%</b>
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	- 73	- 5	>100%	>100%
Reorganisatiekosten	- 25	- 13	93%	93%
Winst/verlies (-) op afstotingen	578	- 24	>-100%	>-100%
Overige baten/lasten (-)	8	- 11	>-100%	>-100%
<b>Totale bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)</b>	<b>488</b>	<b>- 53</b>	<b>&gt;-100%</b>	<b>&gt;-100%</b>
<b>EBIT (operationele winst)</b>	<b>1 324</b>	<b>604</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>
Netto financiële kosten (-)	- 161	- 163	-1%	-2%
<b>Winst vóór belastingen</b>	<b>1 163</b>	<b>441</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>
Winstbelastingen	- 98	- 98	0%	4%
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>1 065</b>	<b>343</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Winst</b>	<b>1 065</b>	<b>343</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>

**Totale bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten/lasten (-)** stegen naar € 488 miljoen (tegenover kosten van € 53 miljoen in 2023). Dit werd aangedreven door de succesvolle afronding van de afstoting van de ontwikkelde neurologie- en allergieportfolio van UCB in China en de productiefaciliteit in Zhuhai aan CBC Group, de grootste op gezondheidszorg gerichte vermogensbeheerder van Azië, en Mubadala Investment Company, het in Abu Dhabi gevestigde wereldwijde investeringsbedrijf, die in november 2024 werd aangekondigd. De kosten van bijzondere waardeverminderingen stegen als gevolg van de beëindiging van de ontwikkeling van minzasolmin. (zie paragraaf 1.2)

**Netto financiële kosten** bedroegen € 161 miljoen, een daling ten opzichte van € 163 miljoen in 2023. De impact van de hogere financieringskosten werd gecompenseerd door een hoger rendement op investeringen van

geldmiddelen en een vermindering van de netto wisselkoersverliezen.

**Winstbelastingen** bedroegen € 98 miljoen, vergeleken met € 98 miljoen in 2023, met een gemiddelde effectieve belastingvoet van 8%, vergeleken met 22% in 2023. De belastingvoet wordt beïnvloed door de hierboven genoemde afstoting in China. Gecorrigeerd hiervoor zou de effectieve belastingvoet 14% bedragen en dit omvat het voortgezette en duurzame gebruik van O&O-stimuleringsmaatregelen en de bijkomende erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op verliezen.

Dankzij een opbrengstgroei van dubbele cijfers, hogere bedrijfskosten als gevolg van de sterke investeringen achter de lanceringen en de aanzienlijke bijdrage van de winst op afstotingen bedroeg de **winst van de Groep** € 1 065 miljoen, vergeleken met € 343 miljoen.

## 1.10. Kern-WPA

De winst, gecorrigeerd voor het effect na belastingen van aan te passen elementen, financiële eenmalige posten, de bijdragen na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten en de netto afschrijving van immateriële activa gerelateerd aan de omzet, geeft aanleiding tot een kernwinst van €

947 miljoen (+19%; 32% CW), wat leidt tot een kernwinst per aandeel (WPA) van € 4,98 ten opzichte van € 4,20 in 2023, op een niet-verwaterd gewogen gemiddeld aantal aandelen van 190 miljoen (stabiel).

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2024	2023	Actuele wisselkoersen	CW
<b>Winst</b>	<b>1 065</b>	<b>343</b>	<b>&gt;100%</b>	<b>&gt;100%</b>
Totale bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige baten (-) / lasten	- 488	53	>-100%	>-100%
Winstbelasting op bijzondere waardeverminderingen, reorganisatiekosten en overige lasten / tegoed (-)	15	- 11	>-100%	>-100%
Winst (-)/verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0	0	N.v.t.	N.v.t.
Afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	419	488	-14%	-14%
Winstbelasting op afschrijvingen van immateriële activa gerelateerd aan de omzet	- 65	- 77	-16%	-16%
<b>Kernwinst</b>	<b>947</b>	<b>796</b>	<b>19%</b>	<b>32%</b>
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (miljoen)	190	190	0%	
<b>Kern-WPA</b>	<b>4,98</b>	<b>4,20</b>	<b>19%</b>	<b>32%</b>

### 1.11. Kapitaalinvesteringen

De totale kapitaalinvesteringen bedragen € 322 miljoen (2023: € 316 miljoen) en zijn als volgt:

- In 2024 bedroegen de investeringen in materiële vaste activa als gevolg van de biofarmaceutische activiteiten van UCB € 234 miljoen (2023: € 238 miljoen) en houden voornamelijk verband met de bouw van de biotechnologische fabriek en

de genterapiefaciliteit in België, de nieuwe campuslocatie in het VK en IT-hardware.

- De verwerving van immateriële activa bedroeg € 88 miljoen in 2024 (2023: € 78 miljoen) en heeft betrekking op software, mijlpalen alsook de kapitalisatie van externe ontwikkelingskosten voor studies na goedkeuring door de regelgevende instanties.

### 1.12. Balans

De **immateriële activa** daalden met € 150 miljoen van € 4 232 miljoen op 31 december 2023 tot € 4 082 miljoen op 31 december 2024, voornamelijk als gevolg van de lopende afschrijvingen op immateriële activa (€ 467 miljoen), bijzondere waardeverminderingverliezen (€ 72 miljoen), gecompenseerd door de impact van de omrekening van vreemde valuta (€ 243 miljoen) en toevoegingen van € 149 miljoen (gerelateerd aan licentieovereenkomsten, software en gekapitaliseerde in aanmerking komende ontwikkelingskosten).

**Goodwill** bedraagt € 5 462 miljoen, een stijging van € 208 miljoen, voornamelijk door een sterkere Amerikaanse dollar ten opzichte van december 2023.

**Andere vaste activa** bedragen € 3 015 miljoen of € 406 miljoen hoger dan vorig jaar en omvatten verwervingen van materiële vaste activa voor € 337 miljoen (waaronder de biotechnologische fabriek in Braine-l'Alleud (BE), de Genesis-site in Braine-l'Alleud (BE) en de nieuwe campus in het VK), gecompenseerd door een afschrijving van € 174 miljoen, en een stijging van uitgestelde belastingvorderingen gerelateerd aan tijdsverschillen en belastingkredieten voor O&O.

De vlottende activa stegen van € 3 444 miljoen per 31 december 2023 naar € 4 788 miljoen per 31 december 2024 en omvatten een hogere voorraad gekoppeld aan de vijf groeiproducten, hogere uitstaande handelsvorderingen gekoppeld aan een hogere netto-omzet en hoge kasniveaus na de verkoop van twee gevestigde

merkproducten en de afstoting van neurologie- en allergieproducten in China.

**Het eigen vermogen van UCB** bedraagt € 10 029 miljoen, een stijging van € 1 054 miljoen tussen 31 december 2023 en 31 december 2024. De belangrijkste veranderingen vloeien voort uit de nettowinst (€ 1 065 miljoen), de omrekening van de valuta's in US\$ en GBP (€ 371 miljoen), de herwaardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten (€ 6 miljoen), gecompenseerd door de dividenduitkeringen (€ - 259 miljoen) en de verwerving van eigen aandelen (€ -133 miljoen).

De **langlopende verplichtingen** bedroegen € 3 789 miljoen, een daling van € 159 miljoen, als gevolg van de volledige terugbetaling van de bulletkredietfaciliteit in verband met de overname van Ra Pharmaceuticals, Inc. (US\$ 605 miljoen) en de gedeeltelijke terugbetaling van de bulletkredietfaciliteit voor de overname van Zogenix, Inc. (US\$ 200 miljoen), gecompenseerd

door niet-achtergestelde, niet-gewaarborgde obligaties van € 500 miljoen uitgegeven in 2024 (vervaldatum 2030) en een daling van de uitgestelde belastingverplichtingen met € 195 miljoen.

De **kortlopende verplichtingen** bedragen € 3 529 miljoen, een stijging van € 913 miljoen, en omvatten hogere uitstaande handelsschulden en overige schulden en hogere te betalen inkomstenbelastingen.

De **netto financiële schuld** bedraagt € 1 454 miljoen per eind december 2024, een daling van € 723 miljoen in vergelijking met € 2 177 miljoen per eind december 2023. De daling is gerelateerd aan de hogere kaspositie als gevolg van de onderliggende netto-rentabiliteit en de ontvangsten uit de afstoting van de ontwikkelde neurologie- en allergie-activiteiten van UCB in China en twee gevestigde merkproducten. De nettoschuld ten opzichte van de aangepaste EBITDA-ratio voor 2024 bedraagt 1,0x.

### 1.13. Kasstroomoverzicht

De evolutie van door de biofarmaceutische activiteiten gegenereerde kasstroom wordt beïnvloed door de volgende elementen:

> De **kasstroom uit operationele activiteiten** bedroeg € 1 242 miljoen in vergelijking met € 761 miljoen in 2023. De kasinstroom is het gevolg van de onderliggende nettowinstgevendheid en het lagere werkkapitaal, voornamelijk als gevolg van hogere uitstaande schulden aan het einde van het jaar, gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van de voorraden in verband met de vijf productgroeiaandrijvers en hogere uitstaande vorderingen als gevolg van de groeiende netto-omzet.

> De **kasstroom uit investeringsactiviteiten** vertoonde een instroom van € 282 miljoen, vergeleken met een uitstroom van € 440 miljoen in 2023. De investeringsactiviteiten voor 2024 omvatten voornamelijk de ontvangsten (na aftrek van overgedragen geldmiddelen) uit de

afstoting van de ontwikkelde neurologie- en allergie-activiteiten van UCB in China voor € 619 miljoen, gecompenseerd door € 322 miljoen aan kapitaaluitgaven en € 19 miljoen aan eigen-vermogensinstrumenten, voornamelijk door UCB Ventures.

> De **kasstroom uit financieringsactiviteiten** kende een uitstroom van € 818 miljoen, wat de volledige terugbetaling van de bulletkredietfaciliteit voor de overname van Ra Pharmaceuticals, Inc. (US\$ - 605 miljoen) omvat, evenals de gedeeltelijke terugbetaling van de bulletkredietfaciliteit voor de overname van Zogenix, Inc. (US\$ - 200 miljoen), het dividend dat aan aandeelhouders van UCB werd betaald (€ - 259 miljoen), de verwerving van eigen aandelen (€ - 162 miljoen) en betaalde rente (€ - 160 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door de ontvangsten uit de € 500 miljoen niet-achtergestelde, niet-gewaarborgde obligaties, uitgegeven onder het EMTN-programma van UCB.

## 1.14. Financiële verwachtingen voor 2025

Het jaar 2025 zal gekenmerkt worden door voortdurende wereldwijde lanceringen en marktprestaties van de vijf groeiaandrijvers BIMZELX<sup>®</sup>, RYSTIGGO<sup>®</sup>, ZILBRYSQ<sup>®</sup>, FINTEPLA<sup>®</sup> en EVENITY<sup>®</sup>, ondersteund door de solide prestaties van BRIVIACT<sup>®</sup> en ondanks de verwachte prijsdruk voor CIMZIA<sup>®</sup>.

Voor 2025 streeft UCB naar hogere opbrengsten in het bereik van € 6,5 - € 6,7 miljard, wat, op vergelijkbare basis\*, een aanzienlijke stijging betekent ten opzichte van 2024, rekening houdend met de evolutie van de portfolio.

UCB zal blijven investeren in wereldwijde lanceringen om potentiële nieuwe oplossingen te bieden voor mensen met een ernstige ziekte en zal zich blijven inzetten om te investeren in onderzoek en ontwikkeling die haar ontwikkelingspijplijn in de vroege en late fase

bevorderen. Tegelijkertijd zal UCB de kosten blijven beheersen en, net zoals in het verleden, de portfolio actief blijven beheren. Onderliggende rentabiliteit, aangepaste EBITDA, zal naar verwachting 30% van de opbrengsten bedragen. Er wordt verwacht dat de kernwinst per aandeel zal uitkomen tussen € 6,80 en € 7,40, op basis van een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 190 miljoen.

De hierboven vermelde cijfers voor de financiële vooruitzichten voor 2025 zijn berekend op dezelfde basis als die voor de werkelijke cijfers voor 2024.

\* op vergelijkbare basis, is inclusief aanpassingen aan de opbrengsten van 2024 in verband met de bijdrage aan de opbrengsten uit desinvesteringen (opbrengsten en netto-omzet) en de minzasolmin beëindiging.



## 2. Geconsolideerde jaarrekening

### 2.1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2024	2023
<b>VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>			
Netto-omzet	6	5 613	4 867
Royaltyinkomsten en -vergoedingen		78	77
Overige opbrengsten	10	461	308
<b>Opbrengsten</b>		<b>6 152</b>	<b>5 252</b>
Kostprijs van de omzet		-1 752	-1 707
<b>Brutowinst</b>		<b>4 400</b>	<b>3 545</b>
Marketing- en verkoopkosten		-2 075	-1 594
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-1 781	-1 630
Algemene en administratiekosten		- 272	- 230
Overige bedrijfsbaten/-lasten (-)	13	564	566
<b>Operationele winst vóór bijzondere waardevermindering van activa, reorganisatiekosten en overige baten en lasten</b>		<b>836</b>	<b>657</b>
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	14	- 73	- 5
Reorganisatiekosten	15	- 25	- 13
Overige baten/lasten (-)	16	586	- 35
<b>Operationele winst</b>		<b>1 324</b>	<b>604</b>
Financiële opbrengsten	17	39	47
Financiële kosten	17	- 200	- 210
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>1 163</b>	<b>441</b>
Winstbelastingen	18	- 98	- 98
<b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		<b>1 065</b>	<b>343</b>
<b>Beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>			
<b>Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Winst</b>		<b>1 065</b>	<b>343</b>
<b>Toerekenbaar aan:</b>			
Aandeelhouders van UCB NV		1 065	343
Minderheidsbelangen		0	0
<b>Gewone winst per aandeel (€)</b>			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	40.2	5,61	1,81
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	40.2	0,00	0,00
<b>Totale gewone winst per aandeel</b>		<b>5,61</b>	<b>1,81</b>
<b>Verwaterde winst per aandeel (€)</b>			
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	40.2	5,48	1,76
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	40.2	0,00	0,00
<b>Totale verwaterde winst per aandeel</b>		<b>5,48</b>	<b>1,76</b>

## 2.2. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2024	2023
Winst van de periode		1 065	343
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
Posten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Nettowinst/-verlies (-) op financiële activa (FVOCI)		0	- 23
- Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten		371	- 125
- Effectief gedeelte van winst/verlies (-) op kasstroomafdekkingen		- 139	9
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die overgeboekt kunnen worden naar de winst of het verlies in latere perioden		30	- 8
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden:			
- Herwaardering van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	33	6	- 101
- Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden overgeboekt naar de winst of het verlies in latere perioden		0	16
<b>Niet-gerealiseerde resultaten (-) voor de periode na belastingen</b>		<b>268</b>	<b>- 232</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>1 333</b>	<b>111</b>
Toerekenbaar aan:			
- Aandeelhouders van UCB NV		1 333	111
- Minderheidsbelangen		0	0
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen</b>		<b>1 333</b>	<b>111</b>

## 2.3. Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

€ miljoen	Toelichting	2024	2023
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële activa	20	4 082	4 232
Goodwill	21	5 462	5 254
Materiële vaste activa	22	1 754	1 595
Uitgestelde belastingvorderingen	32	1 020	804
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	241	210
<b>Totaal vaste active</b>		<b>12 559</b>	<b>12 095</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	24	1 309	1 031
Handelsvorderingen en overige vorderingen	25	1 526	1 220
Te ontvangen belastingen	36	50	67
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	23	300	241
Geldmiddelen en kasequivalenten	26	1 573	861
Activa van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9.2	30	24
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>4 788</b>	<b>3 444</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>17 347</b>	<b>15 539</b>
<b>Eigen vermogen en verplichtingen</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	27	10 029	8 975
Minderheidsbelangen	23.6	0	0
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>10 029</b>	<b>8 975</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Leningen	29	1 539	2 099
Obligaties	30	1 424	897
Overige financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	65	64
Uitgestelde belastingverplichtingen	32	91	286
Personeelsbeloningen	33	228	227
Voorzieningen	34	227	212
Handels- en overige verplichtingen	35	101	98
Te betalen belastingen	36	114	65
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>3 789</b>	<b>3 948</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>			
Leningen	29	63	42
Obligaties	30	0	0
Overige financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	31	128	21
Voorzieningen	34	172	173
Handels- en overige verplichtingen	35	3 019	2 313
Te betalen belastingen	36	147	67
Verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9.2	0	0
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>3 529</b>	<b>2 616</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>7 318</b>	<b>6 564</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>17 347</b>	<b>15 539</b>

## 2.4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december  
€ miljoen

	Toelichting	2024	2023
<b>Jaarwinst toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB</b>		<b>1 065</b>	<b>343</b>
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	37	590	485
Aanpassing voor posten apart te vermelden onder kasstromen uit operationele activiteiten	37	98	98
Aanpassing voor posten te vermelden onder kasstromen uit investerings- en financieringsactiviteiten	37	- 465	143
Wijzigingen in het werkkapitaal	37	168	- 227
Werkkapitaal gerelateerd aan overnames / afstotingen		- 28	- 20
Ontvangen rente	17	29	33
<b>Kasstromen uit operationele activiteiten</b>		<b>1 457</b>	<b>855</b>
Betaalde belastingen gedurende de periode		- 215	- 94
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit operationele</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		1 242	761
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen uit operationele activiteiten</b>		<b>1 242</b>	<b>761</b>
Verwerving van materiële vaste activa	22	- 234	- 238
Verwerving van immateriële activa	20	- 88	- 78
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen		0	- 113
Verwerving van overige investeringen		- 19	- 18
<b>Subtotaal verwervingen</b>		<b>- 341</b>	<b>- 447</b>
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		0	4
Ontvangsten uit afstoting van een bedrijfseenheid, na aftrek van overgedragen geldmiddelen		619	0
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen		4	3
<b>Subtotaal ontvangsten uit verkopen</b>		<b>623</b>	<b>7</b>
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		282	- 440
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit</b>		<b>282</b>	<b>- 440</b>
Ontvangsten uit (+)/terugbetaling van (-) obligaties	30.3	495	124
Ontvangsten uit leningen	29	77	473
Terugbetalingen van leningen (-)	29	- 756	- 424
Terugbetaling van leaseverplichtingen	29	- 53	- 45
Verwerving (-) van eigen aandelen	27	- 162	- 40
Uitgekeerde dividenden aan aandeelhouders van UCB, na aftrek van dividenden betaald op eigen aandelen	27.2/41.4	- 259	- 252
Betaalde rente	17	- 160	- 144
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit</b>			
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		- 818	- 308
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto kasstromen gebruikt voor (-) / uit</b>		<b>- 818</b>	<b>- 308</b>
<b>Netto toename/afname (-) van geldmiddelen en</b>		<b>706</b>	<b>13</b>
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		706	13
Uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		0	0
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van</b>		<b>861</b>	<b>859</b>
Effect van wisselkoersschommelingen		6	- 11
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van</b>		<b>1 573</b>	<b>861</b>



## 2.5. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

2024										
Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV										
€ miljoen	Aandelenk apitaal en uitgiftepre- mies	Eigen aande- len	Overgedr- agen resultaat	Overi- ge reser- ves	Cumulatieve omrekeningsver- schillen	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeverand- eringen in niet- gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstroomafde- kkingen	Totaal	Minderhei- dsbelang- en	Totaal eigen vermo- gen
<b>Balans per 1 januari 2024</b>	<b>2 614</b>	<b>(353)</b>	<b>6 578</b>	<b>(9)</b>	<b>55</b>	<b>40</b>	<b>50</b>	<b>8 975</b>	<b>(0)</b>	<b>8 975</b>
Winst van de periode	-	-	1 065	-	-	-	-	1 065	-	1 065
Niet- gerealiseerde resultaten (-)	-	-	-	6	371	(4)	(105)	268	-	268
<b>Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 065</b>	<b>6</b>	<b>371</b>	<b>(4)</b>	<b>(105)</b>	<b>1 333</b>	<b>-</b>	<b>1 333</b>
Dividenden (Toelichting 41.4)	-	-	(259)	-	-	-	-	(259)	-	(259)
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	104	-	-	-	-	104	-	104
Overboeking tussen reserves	-	102	(102)	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	(133)	-	-	-	-	-	(133)	-	(133)
Afstoting van dochteronder- neming	-	-	9	-	-	-	-	9	-	9
<b>Balans per 31 december 2024</b>	<b>2 614</b>	<b>(384)</b>	<b>7 395</b>	<b>(3)</b>	<b>426</b>	<b>36</b>	<b>(55)</b>	<b>10 029</b>	<b>(0)</b>	<b>10 029</b>

2023

## Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB NV

€ miljoen	Aandelenka pitaal en uitgiftepre- mies	Eigen aande- len	Overgedr agen resultaat	Overi ge reser- ves	Cumulatieve omrekeningsver- schillen	Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeverand eringen in niet- gerealiseerde resultaten (FVOCI)	Kasstroom afdekking en	Totaal	Minderheidsbe- langen	Totaal eigen vermo- gen
<b>Balans per zondag 1 januari 2023</b>	<b>2 614</b>	<b>(363)</b>	<b>6 445</b>	<b>76</b>	<b>180</b>	<b>63</b>	<b>49</b>	<b>9 064</b>	<b>(0)</b>	<b>9 064</b>
Winst van de periode	-	-	343	-	-	-	-	343	-	343
Niet- gerealiseerde resultaten (-)	-	-	-	(85)	(125)	(23)	1	(232)	-	(232)
<b>Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>343</b>	<b>(85)</b>	<b>(125)</b>	<b>(23)</b>	<b>1</b>	<b>111</b>	<b>-</b>	<b>111</b>
Dividenden (Toelichting 41.4)	-	-	(252)	-	-	-	-	(252)	-	(252)
Op aandelen gebaseerde betalingen (Toelichting 28)	-	-	85	-	-	-	-	85	-	85
Overboeking tussen reserves	-	68	(68)	-	-	-	-	-	-	-
Eigen aandelen (Toelichting 27)	-	(58)	-	-	-	-	-	(58)	-	(58)
Verkoop van dochteronder- neming	-	-	25	-	-	-	-	25	-	25
<b>Balans per zondag 31 december 2023</b>	<b>2 614</b>	<b>(353)</b>	<b>6 578</b>	<b>(9)</b>	<b>55</b>	<b>40</b>	<b>50</b>	<b>8 975</b>	<b>(0)</b>	<b>8 975</b>